

**Sayı:** 17812098-TİM.AKİB.GSK.SÜRD.2025/282-5168

Mersin, 24/09/2025

**Konu:** Sürdürülebilir Ekonomik Kalkınma İçin Sanayi Ortaklığı Proje Teklifleri**Sayın Üyemiz,**

T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığından alınan bir yazıya atıfla, Türkiye İhracatçıları Meclisi'nden (TİM)'nden alınan bir yazıda; Türkiye; Birleşik Arap Emirlikleri, Mısır, Ürdün, Bahreyn ve Fas'ın üyesi olduğu **“Sürdürülebilir Ekonomik Kalkınma İçin Sanayi Ortaklığı”** kapsamında üye ülkeler arasında ortaklık tarafından belirlenen iş birliği alanlarında (ilaç, tarım, gıda, gübre, kimyasallar, plastik ve türevleri, metaller, madenler ve türevleri ile tekstil) faaliyet gösteren üretici firmaların bir araya getirilmesi ve bu firmaların ortak yatırım, tedarik ve ticaret gibi ihtiyaç duydukları alanlarda iş birliği yapmalarının hedeflendiği ifade edilmektedir.

Bahse konu yazıda devamla; ortaklık kapsamında belirlenen iş birliği alanlarında (ilaç, tarım, gıda, gübre, kimyasallar, plastik ve türevleri, metaller, madenler ve türevleri ile tekstil) faaliyet gösteren üretici firmaların bir araya getirilmesi ve bu firmaların ortak yatırım, tedarik ve ticaret gibi ihtiyaç duydukları alanlarda iş birliği yapmaları hedeflendiği belirtilmektedir.

Bu doğrultuda, ortaklığın tanıtılması ve ülkemizdeki ilgili sektörlerde faaliyet gösteren firmaların bilgilendirilmesi amacıyla, 11 Haziran 2024 ve 20 Mart 2025 tarihlerinde firmaların katılımıyla çalıştaylar düzenlenmiştir. Çalıştaylara katılım sağlayan firmalardan gönderilen proje teklifleri Ortaklık Sekreteryası ile paylaşılmış, bu projelerden bazıları kısa listeye alınarak, üye ülkelerdeki potansiyel ortak firmalarla paylaşılmıştır. Ancak, katılımcı ülkelerden ve Ortaklık Sekreteryasından alınan geri bildirimlerde; ülkemiz tarafından sunulan projelerin maliyet tutarlarının görece düşük kaldığı, gelen proje tekliflerinin daha çok Türkiye'de gerçekleştirilecek yatırımlar için finansman arayışına yönelik olduğu, projelerde yatırım yapılması istenen ürünlerin çoğunlukla henüz Ar-Ge aşamasında bulunduğu ve nihai ürün niteliğinde olmadığı ifade edilmiştir. Bu çerçevede Sekreteryaya tarafından projelerde dikkat edilen hususlar aşağıda yer almaktadır:

- 1- Ülke Katılımı: En az 2 veya daha fazla ülkenin yer aldığı projeler tercih edilmektedir.
- 2- İş Birliği Vurgusu: Projelerin iş birliğini göstermesi gerekmektedir. Bu iş birliği ortak üretim, teknoloji transferi, hammadde tedariki, off-take anlaşması gibi farklı modellerde olabilir.
- 3- Bütçe Ölçeği: Alt limit bulunmamakla birlikte projelerin, hâlihazırda Ortaklıkta süregelen pratikler incelendiğinde, genellikle 10 milyon ABD Dolarının üzerinde olması beklendiği görülmektedir. Daha düşük bütçeli projeler de kabul edilebilmekte, Ar-Ge odaklı olması da engel teşkil etmemekte ancak tek bir ülkeyle sınırlı kalmaması gerekmektedir.
- 4- Proje sadece bir firmanın kendi ülkesinde yapacağı yatırımı finanse etmeye yönelik olmamalıdır, diğer başka iş birliği unsurları içermelidir.



**Sayı:** 17812098-TİM.AKİB.GSK.SÜRD.2025/282-5168

Mersin, 24/09/2025

**Konu:** Sürdürülebilir Ekonomik Kalkınma İçin Sanayi Ortaklığı Proje Teklifleri

Sunulan projeler Sekretaryaya iletilmekte, Sekretarya ise Abudhabi Kalkınma Fonu ve Mubadala fonlarıyla bu projelerde yatırımcı olmak isteyip istemediklerine dair görüşme yapmakta ve ortaklık üyesi ülkelere gönderilerek iş birliği yapmak isteyen firma olup olmadığı araştırılmaktadır.

Ortaklığın yapısını anlatan sunum, Ortaklığa ilişkin bilgi notu ve proje teklifi için doldurulması gereken dokümanlar Ek'te sunulmaktadır. Bu kapsamda, yukarıda bahsedilen hususların üye ihracatçı firmalara duyurulmasının sağlanması, firmalara daha etkin tanıtım yapılabilmesi için anılan Bakanlığın bilgilendirme yapabileceği çevrim içi çalıştay tertip edilebilmesi imkânlarının araştırılması, proje sunmak isteyen veya daha detaylı bilgi almak isteyen firmaların [coktarafli@sanayi.gov.tr](mailto:coktarafli@sanayi.gov.tr) e-posta adresinden ulaşım sağlayabileceğinin bildirilmesi beklenmektedir. Ayrıca, proje sunumunun sürekli devam eden bir süreç olduğu, firmaların her zaman proje sunabilecekleri ancak Ekim ayında yapılacak toplantıda değerlendirilebilmesi için Eylül ayı sonuna kadar projelerin sunulması gerektiği konusunda bilgilendirilmeleri gerektiği belirtilmektedir.

Bilgilerini rica ederim.

**Dr. Canan AKTAN SARI****Genel Sekreter Yrd.****Ek:**

- 1- Sürdürülebilir Ekonomik Kalkınma İçin Sanayi Ortaklığı
- 2- Sanayi Ortaklığı Proje Formu
- 3- Sanayi Ortaklığı Bilgi Notu



# The Integrated Industrial Partnership for Sustainable Economic Development



# The Industrial Partnership for Sustainable Economic Development



## Countries



## Strategic Sectors



Agriculture, food and fertilizers



Pharmaceuticals



Textiles

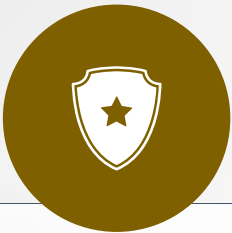


Chemicals, plastics and downstream products



Metals, minerals and downstream products

## Strategic Objectives



Supply chain security and resilience



Localization & value-chain synergies



Integrated value-add manufacturing



Economic growth, diversification & job creation



Sustainability-led growth

# Three Years of Progress Through the Industrial Partnership for Sustainable Development

Integrated Industrial Partnership



May 2022



- Held in Abu Dhabi, UAE
- Launch of the partnership between the UAE, Egypt, and Jordan
- Governance system activation
- Activation of the Executive Committee and sectoral & enablers teams

July 2022



2nd Higher Committee Meeting

- Held in Cairo, Egypt.
- The Kingdom of Bahrain joined the partnership.
- Workshops for more than 50 companies were conducted.
- 88 proposals for industrial projects were received.

January 2023



3rd Higher Committee Meeting

- Held in Amman, Jordan.
- Announced 12 partnership agreements for industrial projects.
- Workshops for over 100 companies were conducted.
- 35 new proposals for industrial projects were received.

January 2024



4th Higher Committee Meeting

- Held in Bahrain.
- The Kingdom of Morocco joined.
- Announcement of 5 new projects and agreements in the sectors of metals and electric vehicles.

February 2025



5th Higher Committee Meeting

- Held in Qatar.
- The Republic of Turkey and State of Türkiye Join the partnership
- Announcement of 12 new projects and agreements in the sectors of food, metals and electrical equipment worth USD 2 Billion

# The economic factors of the partnering countries combined.



# Joint investment opportunities



|                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Pharmaceuticals</b><br>4 <ul style="list-style-type: none"><li>Generics</li><li>Biosimilars</li><li>Active Pharmaceutical Ingredients (APIs)</li><li>Medical Supplies</li><li>Ophthalmic Drugs</li><li>Vitamins and Dietary Supplements</li></ul> | <b>Metals</b><br>3 <ul style="list-style-type: none"><li>Silica production for glass</li><li>Aluminum, copper, and iron products</li><li>Glass</li><li>Raw material supply for securing supply chains</li></ul>                                       | <b>Food and agriculture</b><br>2 <ul style="list-style-type: none"><li>Cereals, meat, dairy products, and canned food</li><li>Fertilizers</li><li>Nutritional supplements</li><li>Agricultural technology and sustainable farming methods</li></ul>       | <b>Chemicals</b><br>1 <ul style="list-style-type: none"><li>Soda ash</li><li>Basic chemicals (PP, PE, PU, etc.)</li><li>Packaging and plastic products</li><li>Construction sector chemicals</li></ul> |
| <b>Electrical Equipment</b><br>4 <ul style="list-style-type: none"><li>Construction and building equipment</li><li>Agricultural equipment and machinery</li><li>Energy equipment and generators</li></ul>                                            | <b>Renewable and clean energy</b><br>7 <ul style="list-style-type: none"><li>Solar power units</li><li>Solar cells</li><li>Energy storage batteries</li><li>Inverter assembly and production of solar power system equipment and components</li></ul> | <b>Automotive</b><br>6 <ul style="list-style-type: none"><li>Vehicle components (seats, exhaust systems, air conditioning, electrical connections, tires, glass, batteries)</li><li>Structural aluminum parts</li><li>Electric vehicle assembly</li></ul> | <b>Textiles</b><br>5 <ul style="list-style-type: none"><li>Textile production</li><li>Polyester</li></ul>                                                                                              |

# The main partnership projects that have been announced.

## Announced and ongoing projects.

| Updates                                                                                                          | Countries               | Investment (\$)<br>Size                                                                                                                                                                                                                       | Project/ Agreement                                                                                                                                                                                              | # |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| The imported materials amounted to AED 1.1 billion from the date of signing the agreement until the end of 2024. |                         | 2000                                                                                                                                                                                                                                          | Supply of iron ore pellets from "Bahrain Steel" to "Emirates Steel".                                                         | 1 |
| Production Start 2028                                                                                            |                         | 500                                                                                                                                                                                                                                           | Establishment of a factory in Egypt to produce sodium carbonate by "Soda Chemicals Industries" (Egyptian company).           | 2 |
| Technology has been transferred, and products are being registered in Middle Eastern export countries            |                         | 60                                                                                                                                                                                                                                            | Pharmaceutical research and development and drug production in the UAE by "Global Pharma" (UAE) and "Safi Pharma" (Jordan).  | 3 |
| Countries                                                                                                        | (\$)<br>Investment Size | Project/ Agreement                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                 | # |
|                                                                                                                  | -                       | Signing of an agreement to develop an industrial land in East Port Said with an area of 20 square kilometers.                                              |                                                                                                                                                                                                                 | 1 |
|                                                                                                                  | 400                     | Establishment of a complex for producing feed additives and chemicals in Egypt by "CFC" (Egyptian company).                                              |                                                                                                                                                                                                                 | 4 |
|                                                                                                                  | 30                      | Production of biological and chemical eye medications (UAE) by "Gulf Industries" (UAE) in collaboration with "Oman Pharmaceutical Industries" (Jordan).  |                                                                                                                                                                                                                 | 5 |



# The value of the projects that will be announced in Qatar on February 9, 2025

## USD 2 Billion

| Countries | Value | Project/ Agreement                                                                                                                                                               | #                                                                                                                                                                                |
|-----------|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|           | 95    | A supply agreement for fiberglass pipes between "Future Pipes" (UAE) and "Med Gulf" (Qatar).                                                                                     |            |
|           | 50    | A cooperation memorandum between "Global Pharma" (UAE) and "Zenith Pharma" (Morocco) in the fields of injectable medicines, biosimilars, and cholesterol and diabetes drugs.     |            |
|           | 250   | The inclusion of the "Pharmaceuticals" factory in Egypt and "Fay" in Morocco into the portfolio of "Mubadala Investment Company" (UAE).                                          |  <br>3     |
|           | 10    | A memorandum of understanding between "ISC Capital" (UAE) and "Al-Jazeera Farms" (Bahrain) to establish a factory for producing microalgae-based dietary supplements in Bahrain. |            |
|           | 7     | The announcement of a new factory for cable connectors and accessories in the UAE in collaboration with "Giza Cables" (Egypt).                                                   |            |
|           | 10    | A supply agreement for plastic containers from "Oxid Electronics" (Jordan) to "National Dairy (Hayatna)" (UAE).                                                                  |            |
|           | 10    | A supply agreement for plastic bottle caps from "Delta Nile" (Egypt) to "National Dairy (Hayatna)" (UAE).                                                                        |            |
|           | 15    | A supply agreement for animal feed from "National Feed" (UAE) to "Al-Rayyan Equestrian Supplies" (Qatar).                                                                        |        |
|           | 20    | A memorandum of understanding to supply glass for mirror and silvered glass production from "Emirates Glass" (UAE) to "Al Madina Glass" (Bahrain).                               |        |
|           | 60    | A strategic memorandum of understanding between "Dolidol" (Morocco) and "Intercoil" (UAE) to invest in new sponge production lines in the UAE.                                   |        |
|           | 1266  | A raw materials supply agreement between Bahrain Steel and Qatar Steel for a quantity of 5 million metric tons over a period of five years                                       |  <br>1 |

# Steps to submit a project within the industrial partnership

---

1. Complete the industrial project proposal form and submit to the ministry's working team in the concerned country.
2. Initial assessment of the project, based on alignment with the strategic objectives, feasibility, readiness level, and anticipated impact.
3. Approval for the project from the Executive Committee.
4. Announce the project during the higher Committee meeting.
5. Ongoing monitoring and support of the project

|                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |         |       |         |  |
|---------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-------|---------|--|
| Sector                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Company |       | Country |  |
| Contact name                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |         | Title |         |  |
| Contact details                 | Email, Phone                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |         |       |         |  |
| Project                         | Summarized project name                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |         |       |         |  |
| Project description and details |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |         |       |         |  |
|                                 | <ul style="list-style-type: none"><li>• Description (details about the project, green field or expansion) e.g. setting up a facility to manufacture xxx in yyy</li><li>• Capacity</li><li>• Estimated investment amount</li><li>• Country roles what is the specific role of any of the countries in the partnership</li><li>• Products to be manufactured</li><li>• Preliminary market and demand data if available</li><li>• Extra slides can be used to fit more details</li></ul> |         |       |         |  |

**Incentives and enablers**

Detail the required enablers and incentives and in which country

Examples:

- 1- require investment of [] USD M
- 2- require loan of [] USD M
- 3- Require offtakes/ commercial partnerships
- 4- technology partnerships
- 5- other requests for enablers for the project to succeed

**Partner companies**

| Company | Country | Role                                                                    |
|---------|---------|-------------------------------------------------------------------------|
|         |         | Investor, partner, raw material supply, ..offtaker, tech transfer , etc |
|         |         |                                                                         |
|         |         |                                                                         |
|         |         |                                                                         |

**Project status**

What is the current status of the project (idea stage, some preliminary feasibility, detailed feasibility, etc.)

Latest updates

Was this project discussed with the other companies involved?

**SANAYİ ve TEKNOLOJİ BAKANLIĞI**  
**Avrupa Birliği ve Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü**

**Sürdürülebilir Ekonomik Kalkınma için BAE/Ürdün/Mısır/Bahreyn/Fas/Türkiye/Katar**  
**Sanayi Ortaklığı**  
**(the UAE/Jordan/Egypt/Bahrain/Morocco/Türkiye/Qatar Industrial Partnership for**  
**Sustainable Economic Development)**  
**Bilgi Notu**

**Genel Bakış**

Birleşik Arap Emirlikleri (BAE), Mısır Arap Cumhuriyeti ve Ürdün Haşimi Krallığı, Mayıs 2022’de Abu Dabi’de gerçekleştirilen ortaklık lansmanı ile yeni endüstriyel fırsatların kilidini açmak ve katılımcı ülkelerde, öncelikli beş sektörde (gıda ve tarım, gübre, ilaç, tekstil, mineraller ve petrokimya) sürdürülebilir ekonomik büyümeyi sağlamak için Sürdürülebilir Ekonomik Büyüme İçin Endüstriyel Ortaklığı’nı duyurmuşlardır. Temmuz 2022’de Kahire’de gerçekleştirilen 2. Üst Komite Toplantısı’nda Bahreyn Krallığı, Ocak 2024’te Bahreyn’de gerçekleştirilen 3. Üst Komite Toplantısı’nda Fas Krallığı Ortaklığa katılmıştır. Şubat 2025’te ise 4. Üst Komite Toplantısı’nda ülkemiz ve Katar Ortaklığa üye olmuştur.

Ortaklık kapsamında üye ülkeler, kaynakları ve endüstrileri entegre ederek ve rekabet avantajlarından yararlanarak kendi sanayi sektörlerini büyütmek için iş birliği yapacaklardır. Ayrıca, ortaklık ile üretim maliyetlerinin azaltılması, tedarik zincirlerinin güvence altına alınması, daha fazla iş fırsatının yaratılması, ekonomik kalkınmaya katkıda bulunulması, kendi kendine yeterliliğin teşvik edilmesi, endüstriyel büyümenin ve rekabet gücünün artırılması hedeflenmektedir. Ortaklığın, üye ülkelerdeki sanayi sektörünü ilerleteceği ve sanayinin ulusal Gayrisafi Yurt İçi Hasıla’ya (GSYH) katkısını artırmaya yardımcı olacağı, dört ülkenin ekonomisini güçlendireceği ve çeşitlendireceği belirtilmektedir. Ortaklıkta özel sektörün katılımı da teşvik edilmektedir.

Ortaklık hedeflerinin hızlandırılması için 10 milyar dolar tutarında bir yatırım fonunun tesis edildiği, bu fonun Abu Dabi Kalkınma Holdingi (ADQ) tarafından yönetilmektedir. Ancak, Mubadala da Ortaklıkta yer alacaktır.

Ortaklığın tanıtılması ve ülkemizdeki ilgili sektörlerde faaliyet gösteren firmaların bilgilendirilmesi amacıyla, 11 Haziran 2024 ve 20 Mart 2025 tarihlerinde firmaların katılımıyla

**SANAYİ ve TEKNOLOJİ BAKANLIĞI**  
**Avrupa Birliği ve Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü**

çalıştaylar düzenlenmiştir. Çalıştaylara katılım sağlayan firmalardan gönderilen proje teklifleri Ortaklık Sekretaryası ile paylaşılmış, bu projelerden bazıları kısa listeye alınarak, üye ülkelerdeki potansiyel ortak firmalarla paylaşılmıştır. Ancak, katılımcı ülkelere ve Ortaklık Sekretaryasından alınan geri bildirimlerde; ülkemiz tarafından sunulan projelerin maliyet tutarlarının görece düşük kaldığı, gelen proje tekliflerinin daha çok Türkiye’de gerçekleştirilecek yatırımlar için finansman arayışına yönelik olduğu, projelerde yatırım yapılması istenen ürünlerin çoğunlukla henüz Ar-Ge aşamasında bulunduğu ve nihai ürün niteliğinde olmadığı ifade edilmiştir.

Ortaklık Sekretaryası; proje başvurusunda bulunacak firmaların en az 50 milyon ABD Doları değerinde yatırım gerektiren proje teklifinde bulunmalarını, projelerde yer alacak ürünlerin Ar-Ge aşamasında değil nihai ürün aşamasında olmasını ve bu nihai ürünlerin üye ülkeler arasında tedarik ve ticarete konu olabilecek nitelikte olması gerektiğini vurgulamıştır.

**Bölgesel İşbirliğini Artırıcı Etkisi:**

Bu yapı, bölgede ekonomik entegrasyonu teşvik eden nadir girişimlerden biridir ve aşağıdaki açılardan **bölgesel işbirliğini derinleştirici** bir rol oynamaktadır:

1. Çok Taraflı İşbirliği Mekanizması: Üye ülkeler arasında ortak yatırım fonları, sanayi kümelenmeleri ve teknoloji transferi alanlarında sistematik işbirliklerini teşvik eder.
2. Tedarik Zincirlerinde Karşılıklı Tamamlayıcılık: Katılımcı ülkelerin üretim, hammadde, lojistik ve iş gücü gibi alanlardaki karşılıklı avantajlarını değerlendirerek sinerji yaratır.
3. Siyasi ve Ekonomik Diyalog Ticaret ve sanayi politikaları alanında koordinasyon mekanizmaları geliştirerek özel sektör düzeyinde diyalogu teşvik eder.
4. Bölgesel İstikrar ve Sürdürülebilirlik: Ekonomik kalkınma hedeflerini çevresel sürdürülebilirlik ve enerji verimliliği ilkeleriyle uyumlu hale getirerek, uzun vadeli bölgesel istikrarı destekler.

**SANAYİ ve TEKNOLOJİ BAKANLIĞI**  
**Avrupa Birliği ve Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü**

**Sanayi Ortaklığı'nın Stratejik Hedefleri**

1. Tedarik zinciri güvenliği ve dirençlilik (resilience)
2. Yerelleştirme (lokalizasyon) ve değer zinciri sinerjileri
3. Entegre katma değerli imalat
4. Ekonomik büyüme, çeşitlendirme ve istihdam yaratma
5. Sürdürülebilirlik temelli büyüme
6. Tarım, ilaç, petrokimya, tekstil ve metaller gibi kilit sektörlerde rekabetçiliği artırmak.

**Stratejik Sektörler**

Bahse konu hedefler kapsamında belirlenen 5 sektör şu şekildedir;

1. Tarım, gıda ve gübre sanayi
2. İlaç sanayi
3. Tekstil sanayi
4. Kimyasallar, plastikler ve yan ürünleri sanayi
5. Metaller, madenler ve yan ürünleri sanayi

Gelecek dönemde sektör sayısının arttırılması, sanayi şirketleri arasında çeşitli anlaşmalar imzalanması ve işbirliğinin geliştirilmesi planlanmaktadır.